

INSTITUT  
**CHOISEUL**

# CHOISEUL CONQUÉRANTS

Les fleurons du tissu économique

# 2024

*En partenariat avec*

**LA  
TRIBUNE**

 antidox

 CHEOPS  
TECHNOLOGY

 INDOSUEZ  
WEALTH MANAGEMENT

 KPMG

EightAdvisory

**PROGRESS**  
ASSOCIÉS



**Pascal LOROT**Président  
Institut Choiseul

## L'agilité des ETI : un atout stratégique pour l'économie dans son entier

Cette 5<sup>ème</sup> édition du classement *Choiseul Conquérants* met, plus que jamais, en lumière les fleurons économiques de notre territoire. Des performeurs qui durent, se maintiennent et exportent le savoir-faire français hors de nos frontières malgré une conjoncture économique qui reste incertaine.

Lancé en 2019, *Choiseul Conquérants* fédère aujourd'hui une communauté de plus de 300 dirigeants d'entreprises de taille intermédiaire (ETI) qui ont su, depuis la première édition, traverser les crises et démontrer leur durabilité.

C'est cet esprit de résistance que l'Institut Choiseul veut mettre à l'honneur.

Celui des entreprises proches de la réalité du terrain et qui mêlent flexibilité des PME et force d'investissements des grandes entreprises. Agilité, recherche permanente d'innovation, ambition assumée et stratégies de long terme, voilà les forces qui caractérisent ces ETI et qui soutiennent l'endurance de l'économie française.

En 2024, la carte d'identité de l'entreprise Conquérante c'est une entreprise familiale, fondée en moyenne en 1943, installée en région, employant environ 2 255 collaborateurs et réalisant un chiffre d'affaires moyen de 721 millions d'euros.

Un rapide portrait-robot derrière lequel on trouve une grande diversité de secteurs d'activités, d'ancrages territoriaux et de dynamiques locales, voire internationales.

Pour mettre à l'honneur ces chefs de file de l'économie française, les équipes de l'Institut Choiseul ont, une nouvelle fois, eu le plaisir de passer au crible des centaines de structures pour identifier au mieux les créateurs de valeur, sur nos territoires et dans nos régions, mais aussi à l'international.

À l'ensemble de ces Conquérants, j'adresse mes plus sincères félicitations !

# SOMMAIRE

Présentation .....5

Classement *Choiseul Conquérants* .....9

Partenaires .....21

Index des entreprises .....33

À propos .....41

# PRÉSENTATION



# CHOISEUL CONQUÉRANTS

Les fleurons du tissu économique

# 2024

## Philosophie de l'étude

Le *Choiseul Conquérants* est une étude réalisée par l'Institut Choiseul qui identifie 200 entreprises s'inscrivant dans une dynamique de conquête sur leur marché économique.

Le *Choiseul Conquérants* met en lumière les entreprises se situant entre les jeunes pousses de la start-up nation et les sociétés du CAC 40. Innovantes, ces entreprises de taille intermédiaire sont les moteurs d'une croissance agile et participent à la résilience de notre économie. Territorialisées, patrimoniales, souvent familiales, elles font vivre des filières entières et sont clés dans les chaînes de valeur. Elles maintiennent et approfondissent des savoir-faire industriels inestimables et sont les fers de lance de la réindustrialisation par les territoires. Fortement présentes à l'international, elles sont les ambassadrices d'une excellence à la française. Ces entreprises conquérantes sont des fleurons du patrimoine économique – et social – du pays.

Pour réaliser cette étude ambitieuse et unique en son genre, l'Institut Choiseul a fait appel à de nombreux experts et passé au crible plusieurs centaines de sociétés afin d'établir un classement respectueux des grands équilibres sectoriels et de la représentation des territoires, avec toutes les régions de France métropolitaine représentées.

## Méthodologie de l'étude

### Conditions d'admissibilité

Seuls les profils répondant à certaines conditions ont été retenus :

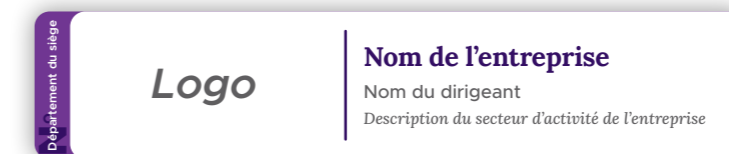
- avoir un chiffre d'affaires compris entre 50 millions et 3 milliards d'euros ;
- apporter une contribution active à l'économie française ;
- concourir à l'amélioration de la compétitivité de notre pays à l'étranger.

## Critères pondérés de sélection

De nombreux indicateurs et critères objectifs ont été pris en compte pour classer les entreprises identifiées en cinq catégories reflétant les principales caractéristiques de ces conquérants :

- les moteurs de l'emploi (*effectif, politique de recrutement et de formation, labellisations*) ;
- les pépites de l'innovation (*investissements dans la R&D, équipe de recherche dédiée, brevets*) ;
- les pionniers de la transition durable (*labels durables, politique RSE*) ;
- Les fleurons de la French Excellence (*implantations, part du chiffre d'affaires réalisé à l'étranger*) ;
- les fers de lance de l'autonomie stratégique (*domaine stratégique, souveraineté économique*).

## Légende



## Remerciements

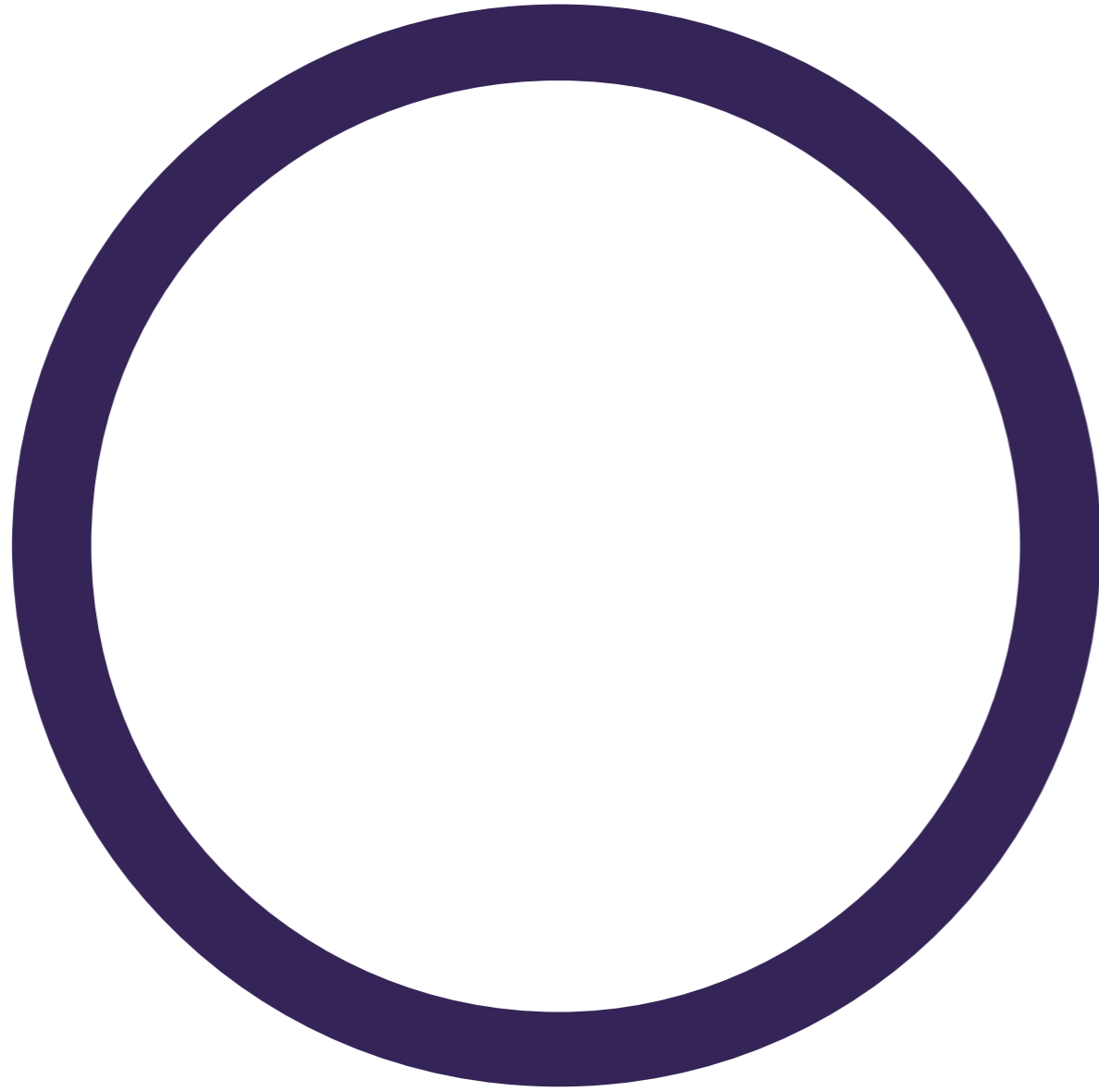
Dans le cadre de la réalisation du *Choiseul Conquérants*, l'Institut Choiseul a bénéficié du soutien de partenaires que nous tenons ici à remercier : La Tribune, Antidox, Cheops Technology, Indosuez Wealth Management, KPMG, Eight Advisory et Progress.

L'appui et la confiance de l'ensemble de ces acteurs ont été essentiels à la concrétisation de nos travaux ainsi qu'à la publication et à la diffusion de ce classement unique et novateur.



# CLASSEMENT

20



2024



## Les moteurs de l'emploi

Les ETI jouent un rôle majeur dans la dynamisation de l'emploi, en particulier dans les territoires, représentant près d'un quart de l'emploi salarié en France. Grâce à leur capacité à recruter, former et fidéliser de nouveaux talents, elles contribuent à la stabilité et à la prospérité de l'écosystème économique local. Par des politiques RH innovantes et inclusives, ces ETI créent un environnement propice à l'acquisition de compétences clés tout en renforçant leur position dans des secteurs à forte demande de savoir-faire.

**acorus**  
Quand la vie se rénove

**Acorus**  
Philippe BENQUET  
Travaux d'éco-rénovation de sites occupés

**ADELAÏDE**  
EUROPEAN INSURANCE BROKERS

**Groupe Adelaïde**  
Benjamin VERLINGUE  
Conseils et services en assurance

**ANDROS**

**Andros**  
Florian DELMAS  
Fabrication de produits alimentaires

**ARTUS**  
Intérim & Solutions RH

**ARTUS**  
Alexis de L'Espinay  
Agence d'intérim, recrutement et solutions RH

**axtom**

**Axtom**  
Jérémie BENMOUSSA  
Conseil en aménagement du territoire pour entreprises et collectivités

**BARRIÈRE**

**Groupe Barrière**  
Alexandre BARRIÈRE  
Hôtellerie et loisirs haut de gamme

**Maison Cadiou**

**Maison Cadiou**  
Emmanuelle CADIOU  
Fabrication de garde-corps, portails et clôtures en aluminium et PVC

**crit.**

**Crit**  
Nathalie JAOUI  
Services aux entreprises et recrutement

**Edenred**

**Edenred**  
Bertrand DUMAZY  
Solutions transactionnelles

**actual**  
CONSTRUISONS ENSEMBLE VOTRE TRAVAIL

**Actual Group**  
Samuel TUAL  
Agence de travail temporaire

**alan**

**Alan**  
Jean-Charles SAMUELIAN  
Assurance santé

**Armatis**

**Armatis**  
David GILLAUX  
Relation client externalisée

**assystem**

**Assystem**  
Dominique LOUIS  
Services d'ingénierie et de gestion de projets complexes

**Babilou**

**Babilou Family**  
Christophe FOND  
Gestionnaire de crèche

**groupebertrand**

**Groupe Bertrand**  
Olivier BERTRAND  
Hôtellerie et restauration

**CAP INGELEC**  
INGÉNIEURIE & RÉALISATION

**Cap Ingelec**  
Matthieu CALES  
Ingénierie

**DEMATHIEU BARD**

**DEMATHIEU BARD**  
Stéphane MONCEAUX  
Construction et immobilier

**FAUCHÉ**  
Unissons nos énergies.

**Fauché**  
Christophe GUITTON  
Services et solutions à l'énergie

**FM>LOGISTIC**

**FM Logistic**  
Jean-Christophe MACHET  
Logistique

**HEPPNER**

**Heppner**  
Jean-Thomas SCHMITT  
Transport et logistique

**inetum.**

**Inetum**  
Vincent ROUAIX  
Services et solutions numériques

**LAREDOU**

**La Redoute**  
Fabien VERSAVAL  
Vente en ligne

**LE DUFF**

**Groupe Le Duff**  
Louis LE DUFF  
Industrie agroalimentaire et restauration

**Luminess**

**Luminess**  
Stéphane LABADIE  
Traitement de données et accompagnement dans la transformation numérique

**matmut**

**Matmut**  
Nicolas GOMART  
Assurance-crédit

**newrest**

**Newrest**  
Olivier SADLAN  
Catering et restauration collective

**GRUPE PAREDES ORAPI**

**Paredes-Orapi**  
François THUILLEUR  
Hygiène et protection professionnelle

**Schmidt GROUPE**

**Schmidt Groupe**  
Anne LEITZGEN  
Fabrication et distributions d'équipements de maison

**Sofinord**

**Sofinord**  
Patrick THÉLOT  
Services aux entreprises (accueil, sécurité, sûreté)

**GL events**

**GL Events**  
Olivier GINON  
Évènementiel

**LE GROUPE HOLDER RECRUTE !**

**Groupe Holder**  
Francis HOLDER  
Industrie alimentaire spécialisée dans la boulangerie et la pâtisserie

**KILOUTOU**

**Kiloutou**  
Olivier COLLEAU  
Location de matériel et de véhicules de manutention

**LDLC**

**Groupe LDLC**  
Laurent de la CLERGERIE  
Vente de produits high-tech

**LEON GROSSE**  
Changeons le présent

**Groupe Léon Grosse**  
Lionel CHRISTOLOMME  
Bâtiment et travaux publics

**martin belaysoud**

**Martin Belaysoud**  
Patrick MARTIN  
Distribution de produits et services dans l'industrie et le bâtiment

**GRUPE MENTOR**

**Groupe Mentor**  
Pierre MICHAUX  
Finance et assurance, marketing et informatique

**oui care**  
Mieux grandir, mieux vivre, mieux vieillir

**Oui Care**  
Guillaume RICHARD  
Services à la personne

**groupe partnaire**

**Groupe Partnaire**  
David HERLEM  
Interim et travail temporaire

**SOCOTEC**

**Groupe Socotec**  
Hervé MONTJOTIN  
Gestion des risques de construction

**VIVALTO SANTE**

**Vivalto Santé**  
Daniel CAILLE  
Établissements de santé

## Les pépites de l'innovation

L'innovation est vecteur de démarcation concurrentielle pour les ETI, particulièrement dans le domaine du numérique et des solutions technologiques avancées. Par leurs investissements en recherche et développement et l'acquisition de brevets, ces entreprises repoussent les limites technologiques et créent des solutions disruptives qui redéfinissent les marchés. Leurs équipes dédiées à la R&D, alliées à une vision tournée vers le futur, contribuent à renforcer la position de la France comme acteur clé dans le développement des technologies de demain.

**ALSTEF GROUP**  
Alstef Group  
Pierre MAROL  
Conception de solutions logistiques automatisées

**BIOTECH DENTAL**  
Biotech Dental  
Philippe VÉRAN  
Conception d'implants et prothèses dentaires

**cegid**  
Cegid  
Pascal HOUILLON  
Services du numérique et édition de logiciels

**CORSICA line**  
Corsica Linea  
Pierre-Antoine VILLANOVA  
Compagnie de navigation maritime

**DELTA DORE**  
Delta Dore  
Frédéric KURKJIAN  
Conception d'équipements domotiques

**EXEL Industries**  
EXEL Industries  
Daniel TRAGUS  
Fabrication de pulvérisateurs

**GEISMAR**  
Geismar  
Nicolas YATZIMIRSKY  
Equipements de maintenance ferroviaire

**GROUPE GRIMAUD**  
Groupe Grimaud  
Olivier DEMEURE  
Le groupe travaille dans la sélection génétique animale, bio-productions et protéines innovantes

**HARDIS GROUP**  
Hardis Group  
Yann COUTAZ  
Editeur de logiciel de gestion pour les entreprises

**bertin technologies**  
Bertin Technologies  
Philippe GODEFROY  
Conception et fabrication d'instruments de mesure, d'observation et de détection pour des applications critiques

**blue soft**  
Blue Soft  
Thierry BOCCARA  
Services et conseil en informatique

**CHARGEURS**  
Chargeurs  
Michaël FRIBOURG  
Textiles de pointe

**DÉKUPLE**  
Dékuple  
Bertrand LAURIOZ  
Data marketing et communication

**Ethypharm**  
Ethypharm  
Denis DELVAL  
Laboratoire pharmaceutique

**EXOTEC**  
Exotec  
Romain MOULIN  
Conception de solutions robotisées pour les entrepôts

**GETLINK**  
Getlink  
Yann LERICHE  
Transport ferroviaire

**Guerbet**  
Guerbet  
David HALE  
Laboratoire pharmaceutique spécialisé dans l'imagerie

**htl BIOTECHNOLOGY**  
HTL Biotechnology  
François FOURNIER  
Développement et production de biopolymères et d'acide hyaluronique de grade pharmaceutique

**Lefebvre Dalloz**  
Lefebvre Dalloz  
Caroline DELESALLE SORDET  
Editeur juridique

**Lohr**  
Lohr  
Marie-José NAVARRE  
Systèmes de transports de biens et de personnes

**Mäder**  
Mäder  
Maxime KORNACKER  
Fabricant de peintures industrielles

**MATFER BOURGEAT**  
Matfer Bourgeat  
Patrice MORA  
Fabricant d'équipements de cuisine

**Pierre Fabre**  
Pierre Fabre  
Éric DUCOURNAU  
Laboratoire pharmaceutique et dermo-cosmétique

**Poujoulat Group**  
Poujoulat Group  
Frédéric COIRIER  
Fabrication de cheminées

**GROUPE QUEGUINER**  
Groupe Quéguiner  
Clément QUÉGUINER  
Matériaux de construction

**SEMIN GROUPE**  
Semin  
Caroline SEMIN  
Fabrication de plâtre, enduits et colles pour le bâtiment

**sewan**  
sewan  
Alexis DE GORAINOFF  
Services Cloud et télécoms innovants pour professionnels

**THUASNE**  
Thuasne  
Elizabeth DUCOTTET  
Matériel médical

**Virbac**  
Virbac  
Habib RAMDANI  
Laboratoire pharmaceutique vétérinaire

**LESAFFRE**  
Lesaffre  
Brice-Audren RICHÉ  
Production de levure et de produits de fermentation

**GRUPE LORILLARD**  
Groupe Lorillard  
Olivier VINCENT  
Installation de menuiserie professionnelle

**MANITOU GROUP**  
Manitou Group  
Michel DENIS  
Solutions de manutention, d'élévation de personnes et de terrassement

**PELENC**  
Pelenc  
Patrick COUPIER  
Construction de machines pour l'agriculture

**POCLAIN**  
Poclain  
Laurent BATAILLE  
Fabrication et commercialisation de transmissions hydrostatiques

**PROVA**  
Prova  
Muriel ACAT-VERGNET  
Production d'arômes et ingrédients pour l'agroalimentaire

**Riou Glass**  
Riou Glass  
Christine RIOU FERON  
Conception de produits verriers intelligents

**septeo**  
Septeo  
Hugues GALAMBRUN  
Edition de solutions logicielles et de services informatiques destinés aux professionnels du droit

**technology & strategy**  
Technology & Strategy  
Jeremie HUSS  
Ingénierie spécialisée dans les systèmes de transport et la modernisation des chemins de fer européens

**unikalo**  
Unikalo  
Romain PESTOURIE  
Producteur de peinture pour professionnels

**Voodoo**  
Voodoo  
Alexandre YAZDI  
Editeur de jeux vidéo mobiles



## Les pionniers de la transition durable

Face aux défis écologiques, ces ETI jouent un rôle important dans la transition durable. Elles adoptent des stratégies visant à réduire leur empreinte carbone et à valoriser les ressources locales. En intégrant des méthodes de production responsables et en soutenant l'économie circulaire, elles contribuent à une économie plus verte. Leur capacité à mobiliser l'ensemble des parties prenantes dans ces efforts renforce leur impact dans la lutte contre le réchauffement climatique et pour la préservation de l'environnement.

**ALAIN AFFLELOU**  
*Opticien et Acousticien*

**Afflelou**  
Anthony AFFLELOU  
Opticien et fabricant de lunettes

**Back Market**

**Back Market**  
Thibaud HUG DE LARAUZE  
Reconditionnement de produits électriques et électroniques

**biocoop**

**Biocoop**  
Tanguy LE GALL  
Magasins d'alimentation biologique

**CHEVAL**  
AMÉNAGEURS ENGAGÉS

**Groupe Cheval**  
Jean-Pierre CHEVAL  
Vente et réparation de machines agricoles

**CORDON**  
GROUP

**Cordon Group**  
Serge CORDON  
Réparation et recyclage de produits électroniques

**fives**  
Industry can do it

**Fives**  
Frédéric SANCHEZ  
Fabrication de chaînes de production pour l'industrie

**Gerflor**

**Gerflor**  
Bertrand CHAMMAS  
Fabrication de sols souples et synthétiques

**GUYOT**  
environnement

**Guyot Environnement**  
Erwan GUYOT  
Tri et valorisation des déchets

**COMPAGNIE LEA NATURE**

**Léa Nature**  
Charles KLOBOUKOFF  
Fabrication de produits biologiques et naturels

**ANJAC**  
HEALTH & BEAUTY

**Anjac**  
Aurélien CHAUFOUR  
Produits cosmétiques & pharmaceutiques

**Groupe Baudalet**

**Groupe Baudalet**  
Caroline POISSONNIER  
Traitement et valorisation des déchets

**BONTAZ**

**Bontaz**  
Christophe BONTAZ  
Équipementier automobile

**GROUPE CHIMIREC**

**Groupe Chimirec**  
Jean FIXOT  
Collecte et valorisation de déchets

**ecotone**  
food for biodiversity

**Ecotone**  
Christophe BARNOUIN  
Produits alimentaires biologiques

**GEMY**  
AUTOMOBILES

**Gemy**  
Pierre-Élie GÉRARD  
Distribution automobile

**GINDRE**

**Gindre**  
Philippe MICHEL  
Transformation du cuivre

**Humens**

**Humens**  
Christian BOUIGEON  
Fabrication de produits chimique d'origine minérale

**LEGENDRE**

**Groupe Legendre**  
Vincent LEGENDRE  
Promotion et construction immobilière, Énergie

**GROUPE LIEBOT**

**Groupe Liébot**  
Patrice BONDY  
Conception de fenêtres et façades

**MANULOC**

**Manuloc**  
Fabien CONTAL  
Location de matériel de manutention

**MONIN**

**Monin**  
Olivier MONIN  
Fabrication de sirops

**ORTEC**  
GROUP

**Ortec**  
André EINAUDI  
Ingénierie et gestion de projets complexes

**PAPREC**

**Paprec Group**  
Sébastien PETITHUGUENIN  
Recyclage et valorisation des déchets

**PDMA**

**Poma**  
Fabien FELLI  
Conception et fabrication de solutions de transport par câble

**GR**  
GROUPE ROCHER

**Groupe Rocher**  
Jean-David SCHWARTZ  
Industrie cosmétique et soins

**Séché**

**Séché Environnement**  
Maxime SÉCHÉ  
Recyclage et valorisation des déchets

**Groupe Solstyce**

**Groupe Solstyce**  
Guillaume DAVID  
Accompagnement d'entreprises dans la transition énergétique

**VALOREM**  
L'ÉNERGIE D'AGIR

**Valorem**  
Jean-Yves GRANDIDIER  
Production d'énergies renouvelables

**VULCAIN**  
ENGINEERING

**Vulcain Engineering**  
Jérôme BENOIT  
Conseil en ingénierie

**LSDH**

**Groupe LSDH**  
Emmanuel VASSENEIX  
Laiterie

**Manutan**  
All you need. With love.

**Manutan**  
Xavier GUICHARD  
Distribution d'équipements pour les entreprises et les collectivités

**NEOEN**

**Neoen**  
Xavier BARBARO  
Production d'énergies renouvelables

**pando**

**Groupe PANDO**  
Laurent DEMASLES  
Menuiserie extérieure, façade et clôture

**PENA**  
GROUPE

**Groupe Péna**  
Marc PENA  
Recyclage et valorisation des déchets

**GROUPE Relais Vert**  
Le Bio & Vous

**Relais Vert**  
Jérémy GINART  
Grossiste en produits biologiques

**saur**

**SAUR**  
Patrick BLETHON  
Gestion de services d'eau et d'assainissement

**SERFIM**  
DEPUIS 1875

**SERFIM**  
Alexandra MATHIOLON  
Groupe multi-secteurs

**TOKHEIM**  
QUALITÉ

**Tokheim**  
Marc GUEANT  
Maintenance des équipements nécessaires au fonctionnement d'une station-service

**VEJA**

**Veja**  
François-Ghislain MORILLION  
Fabricant de chaussures éco-responsables

**Woodeum**


**Woodeum**  
Julien PEMEZEZ  
Promotion immobilière

## Les fleurons de la French Excellence

La French Excellence repose sur des secteurs emblématiques tels que la gastronomie, l'artisanat, la culture ou encore l'édition, où les ETI contribuent à l'exportation du savoir-faire français. Fortement ancrées dans leur territoire et garantes de traditions uniques, ces entreprises incarnent un modèle de réussite qui rayonne à l'international. Leur capacité à innover tout en préservant l'héritage artisanal ou culturel français en fait des ambassadrices du patrimoine national, reconnues pour leur excellence et leur influence mondiale.


**34** Hérault  
  
**Advini**  
 Antoine LECCIA  
 Filière viticole

**75** Paris  
  
**ALGO**  
 Alex SIGNOLES  
 Maroquinerie

**75** Paris  
  
**ami**  
 alexandre mattiussi  
 Alexandre MATTIUSI  
 Prêt-à-porter


**75** Paris  
  
**AURIGE**  
 Marc-Henry MÉNARD  
 Restauration, préservation et valorisation du patrimoine

**85** Vendée  
  
**Groupe Beneteau**  
 Bruno THIVOYON  
 Fabrication de bateaux de luxe

**41** Loire-et-Cher  
  
**FEUILLETTE**  
 Plus qu'une boulangerie!  
**Boulangerie Feuillette**  
 Vincent MONNOT  
 Boulangerie

**78** Yvelines  
  
**BUFFET CRAMPON**  
 PARIS  
**Buffet Crampon**  
 Jérôme Perrod  
 Fabrication d'instruments à vent


**99** Hauts-de-Seine  
  
**CAFÉS RICHARD**  
 Arnaud RICHARD  
 Producteur de café


**51** Marne  
  
**CHARBONNEAUX BRABANT**  
 1797  
**Charbonneaux Brabant**  
 Valéry Brabant  
 Spécialiste français de la production de vinaigres, moutardes, huiles, mayonnaises, sauces


**Loire-Atlantique**  
  
**algam**  
**Groupe Algam**  
 Gérard GARNIER  
 Fabrication et distribution de matériel de musique

**99** Hauts-de-Seine  
  
**AMAURY GROUPE**  
**Groupe Amaury**  
 Aurore AMAURY  
 Groupe de presse et de médias

**21** Finistère  
  
**Armor.lux**  
**Armor Lux**  
 Jean-Guy LE FLOCH  
 Fabrication et distribution de vêtements

**69** Rhône  
  
**Babolat**  
**Babolat**  
 Éric BABOLAT  
 Équipementier sportif

**41** Maine-et-Loire  
  
**Bodet**  
**Bodet**  
 Jean-Pierre BODET  
 Horlogerie

**67** Bas-Rhin  
  
**METEOR**  
**Brasserie Meteor**  
 Edouard HAAG  
 Brasserie

**67** Haut-Rhin  
  
**BURGER Cie.**  
 CONSTRUIRE EST UNE BELLE ENTREPRISE  
 kordo. • grad • booo  
**Groupe Burger et Cie**  
 Bertrand BURGER  
 Menuiserie

**51** Marne  
  
**CHAMPAGNE TAITTINGER**  
 REIMS FRANCE  
**Champagne Taittinger**  
 Clovis TAITTINGER  
 Maison de champagne


**75** Paris  
  
**CLARINS**  
**Groupe Clarins**  
 Virginie COURTIN  
 Cosmétique

**59** Nord  
  
**DOUBLET**  
**Doublet**  
 Gaëlle COLAERT-DOUBLET  
 Supports de communication et équipements professionnels

**75** Paris  
  
**finadorm GROUPE**  
**finadorm**  
 Jean-Rémy BERGOUNHE  
 Literie

**44** Loire-Atlantique  
  
**GROUPE JANNEAU**  
 l'esprit d'ouverture  
**Groupe Janneau**  
 Henri JANNEAU  
 Fabrication de fenêtres, portes-fenêtres et portes d'entrée haut de gamme en Bois, PVC, Aluminium et Acier

**75** Paris  
  
**JACQUEMUS**  
**Jacquemus**  
 Simon PORTE JACQUEMUS  
 Maison de mode


**99** Hauts-de-Seine  
  
**SALINS**  
**Groupe Salins**  
 Hubert FRANÇOIS  
 Salinier

**24** Dordogne  
  
**blim**  
 Horse centric by nature  
**LIM Group**  
 Laurent DURAY  
 Fabrication de selles équestres

**06** Alpes-Maritimes  
  
**Malongo**  
**Malongo**  
 Jean-Pierre BLANC  
 Importation, torréfaction et distribution de cafés biologiques et équitables

**59** Nord  
  
**méo fichaux**  
 180 ANS D'EXCELLENCE  
**Méo-Fichaux**  
 Gérard MEAUXSOONE  
 Producteur de café

**75** Paris  
  
**POLÈNE**  
**POLÈNE**  
 Antoine MOTHAY  
 Maroquinerie

**06** Alpes-Maritimes  
  
**ROBERTET**  
**Robertet**  
 Jérôme BRUHAT  
 Création d'arômes et de parfums naturels

**75** Paris  
  
**sisley**  
 PARIS  
**Sisley**  
 Philippe d'ORNANO  
 Industrie cosmétique et soins

**01** Ain  
  
**fermob**  
**Fermob**  
 Bernard REYBIER  
 Conception et fabrication de mobilier d'extérieur

**38** Isère  
  
**Glénat**  
**Glénat**  
 Benoit Pollet  
 Maison d'édition

**75** Paris  
  
**INTERPARFUMS**  
**Interparfums**  
 Philippe BÉNACIN  
 Parfumerie

**50** Morbihan  
  
**la belle-iloise**  
**La Belle Iloise**  
 Caroline HILLIET LE BRANCHU  
 Conserverie haut de gamme


**9** Val-de-Marne  
  
**LMB**  
**La martiniquaise**  
 Jean-Pierre CAYARD  
 Grossiste en vins et spiritueux

**75** Paris  
  
**LONGCHAMP**  
 PARIS  
**Longchamp**  
 Jean CASSEGRAIN  
 Maroquinerie et mode de luxe

**06** Alpes-Maritimes  
  
**WE CAPTURE WHAT MOVES**  
**Mane**  
 Jean MANE  
 Création d'arômes et de parfums

**99** Hauts-de-Seine  
  
**GROUPE POCHET**  
**Groupe Pochet**  
 Xavier GAGEY  
 Fabrication de flacons de parfum pour l'industrie du luxe

**16** Charente  
  
**RÉMY COINTREAU**  
 Des terroirs, des hommes et du temps  
**Rémy Cointreau**  
 Éric VALLAT  
 Liqueurs et spiritueux

**41** Loire-et-Cher  
  
**S'Michel**  
 BISCUITERIE FAMILIALE 1905  
**Saint Michel**  
 Bruno ROUSSEAU  
 Biscuiterie

**18** Cher  
  
**TRIBALLAT**  
 FROMAGES & DESSERTS  
**Triballat**  
 Vincent BAGES  
 Laiterie

## Les fers de lance de l'autonomie stratégique

Les ETI jouent un rôle important dans la réindustrialisation de la France, notamment dans des secteurs comme l'aéronautique, la défense et la santé. En investissant dans des technologies modernes et en préservant des savoir-faire traditionnels, elles renforcent la capacité industrielle du pays. Leur contribution à la souveraineté économique permet de maintenir une production essentielle sur le territoire. En dynamisant l'écosystème industriel français, ces entreprises améliorent également la compétitivité de la France à l'international.

<p><b>ACTIA</b> Jean-Louis PECH Fabrication de composants électroniques</p>	<p><b>ARaymond</b> Antoine RAYMOND Solution pour la fixation (l'automobile, la santé, l'agriculture, les énergies renouvelables et l'industrie)</p>	<p><b>FORLAM</b> Renaud FONTANILLES Transformation de l'acier</p>	<p><b>GCC</b> François TESTE du BAILLER Construction, énergie et promotion immobilière</p>
<p><b>ARMOR GROUP</b> Hubert de BOISREDON Consommables d'impression industrielle</p>	<p><b>Arverne</b> Pierre BROSSOLLET Valorisation des ressources du sous-sol</p>	<p><b>Groupe Gorgé</b> Raphaël GORGÉ Industrie spécialisée dans les métiers de haute technologie</p>	<p><b>Groupe Haladjian</b> Pierre HALADJIAN Ingénierie et solutions globales pour la construction, les mines et l'industrie</p>
<p><b>AXON' CABLE</b> Christelle OLIVIE Constructeur de câbles électriques, réseaux de câblage</p>	<p><b>Baud Industries</b> Lionel BAUD Découpage et usinage de précision</p>	<p><b>Haulotte</b> Alexandre SAUBOT Construction de matériels d'élévation</p>	<p><b>intuis</b> Philippe DÉNECÉ Production d'équipements de confort thermique</p>
<p><b>BESSÉ</b> Pierre BESSÉ Conseil et courtage en assurance</p>	<p><b>Biocodex</b> Nicolas COUDURIER Laboratoire pharmaceutique</p>	<p><b>Innothera</b> Arnaud GOBET Laboratoire pharmaceutique</p>	<p><b>LACROIX</b> Vincent BEDOUIN Équipementier technologique</p>
<p><b>Ceva Santé Animale</b> Marc PRIKAZSKY Industrie pharmaceutique vétérinaire</p>	<p><b>Chantiers de l'Atlantique</b> Laurent CASTAING Construction de navires et d'installations off-shore</p>	<p><b>lisi</b> Emmanuel VIELLARD Fabrication de fixation et de composants d'assemblage</p>	<p><b>Moret Industrie</b> Olivier DAMBRICOURT Conception et distribution de pompes industrielles</p>
<p><b>Cheops Technology</b> Nicolas LEROY-FLEURIOT Services de cloud computing</p>	<p><b>Coface</b> Xavier DURAND Assurance-crédit</p>	<p><b>NSE Industries</b> Philippe BREL Conception, fabrication et maintenance d'équipements électroniques de haute technologie spécialisée dans les secteurs de la Défense, Aéronautique</p>	<p><b>Omerin</b> Xavier OMERIN Fabrication de câbles électriques de précision</p>
<p><b>Crouzet</b> David ARRAGON Fabricant de composants mécatroniques</p>	<p><b>Daher</b> Didier KAYAT Avionneur et équipementier</p>	<p><b>OVHcloud</b> Michel PAULIN Services de cloud computing</p>	<p><b>Paul Boyé Technologies</b> Jacques BOYÉ Conception et fabrication d'uniformes et de tenues opérationnelles</p>
<p><b>Delachaux</b> Stéphane DELACHAUX Ingénierie des transports</p>	<p><b>Docaposte</b> Olivier VALLET Services du numérique</p>	<p><b>Piriou</b> Vincent FAUJOUR Construction et entretien navals</p>	<p><b>Groupe Ponticelli Frères</b> Thierry LE GANGNEUX Solutions de montage/levage, de tuyauterie industrielle/chaudronnerie et de mécanique/usinage</p>
<p><b>Egis</b> Laurent GERMAIN Conseil, ingénierie et exploitation des infrastructures</p>	<p><b>Exosens</b> Jerome Cerisier Fournisseur de solutions de photo-détection et d'imagerie en bas niveau de lumière</p>	<p><b>sicame</b> Vincent ROY Transport et distribution d'énergie électrique</p>	<p><b>Sill Entreprises</b> Sébastien FLOC'H Industrie agroalimentaire</p>
		<p><b>Snef</b> Jean-Pierre DRÉAU Ingénierie et industrie électrique</p>	<p><b>Socomore</b> Frédéric LESCURE Chimie appliquée aux surfaces aéronautiques</p>
		<p><b>UPSA</b> Isabelle VAN RYCKE Laboratoire pharmaceutique</p>	<p><b>Vernet Group</b> François MAGNIER Régulation thermique (l'aéronautique, l'industrie, l'automobile, le poids lourd, l'agriculture)</p>

PARTENAIRES

**CHOISEUL  
CONQUÉRANTS**

Les fleurons du tissu économique

**2024**

PARTENAIRES



### Natalia ABELLA

Directrice exécutive marque, communication et partenariats stratégiques  
La Tribune

### Ludovic Desautez

Directeur délégué de La Tribune  
La Tribune



Premier média économique ancré dans les territoires, média de la transformation et de l'innovation, la Tribune porte l'esprit d'entreprendre au cœur de son ADN. Depuis 40 ans, elle regarde vers l'avenir et cherche à faire société en mobilisant l'ensemble de son écosystème composé de dirigeants d'entreprises, d'élus, de représentants de la société civile et d'associations partout en France.

Plus que jamais, l'ambition de La Tribune est de proposer à ses lecteurs une info qui aide à déchiffrer les enjeux de l'économie en France et dans le monde.

Parmi eux, les enjeux climatiques et ceux de l'IA, le poids des normes et des contraintes administratives, la réinvention du travail et les difficultés de recrutement ou encore les effets de

l'inflation et d'une économie fragile.

Faisant face à tous ces sujets, les ETI sont un exemple de résilience, de créativité et d'ambition faisant rayonner la France partout dans le monde. Elles sont un rempart dans un contexte économique et politique chahuté, elles sont un employeur investi localement, elles sont une source d'innovation et de souveraineté industrielle.

C'est donc avec beaucoup d'enthousiasme que La Tribune a souhaité être partenaire du classement *Choiseul Conquérants 2024* et de ces entreprises qui font le dynamisme de notre pays.

### Xavier DESMAISON

Président  
Antidox



## En conquête sur les chemins mal taillés !

Que de sujets d'inquiétudes pour les mois à venir... Il est difficile d'entrevoir un chemin suffisamment bien taillé pour se développer. L'espace économique, que l'on ressentait en voie de mondialisation, est en train de se fragmenter, chaque État reprenant la main et imposant une souveraineté de moins en moins ouverte aux entreprises étrangères. Dans un contexte de déficits publics structurels, les différentes crises ont fait flamber les dettes publiques, imposant aux gouvernants des actions complexes et impopulaires, impossibles à réussir faute de majorité suffisante et qu'ils ne se sentent de toute façon pas d'engager.

L'air du temps conduit à la création incessante de nouvelles règles, règlements, injonctions ou compliances, toutes pertinentes et de bon aloi, mais qui divertissent et détournent néanmoins une partie de l'attention, du temps et de l'expertise que les équipes doivent consacrer à la pérennité réelle du modèle économique. Nos sociétés semblent se désagréger en de petits archipels en concurrence entre eux, voire en conflit à tel point que l'expression « guerre civile » se diffuse de façon accrue. Les catégories les moins aisées sont fragilisées et réclament, depuis les 99% et les gilets jaunes, une révision du pacte économique et social.

Sur le terrain géopolitique, les guerres dites de haute intensité, les approches conflictuelles hybrides, les menaces cyber, les tarifs et les renégociations des approvisionnements en ressources énergétiques viennent percuter la marche classique des affaires. Le réchauffement climatique amène les gouvernants à favoriser des approches malthusiennes défavorables aux activités économiques tout en appelant dans un même mouvement à la réindustrialisation et à l'investissement productif. Les technologies continuent à introduire des ruptures parfois massives et brutales dans le fonctionnement des entreprises, qu'il s'agisse d'intelligence artificielle ou d'automatisation. Bref, fin 2024, près d'un dirigeant d'ETI sur deux anticipe une baisse de son chiffre d'affaires pour 2024.

Mais l'on ne prend pas les commandes d'une ETI sans disposer du caractère suffisant pour faire face à ces tendances négatives avec sang-froid et pour persévérer dans l'esprit de conquête. « Tout sous le ciel est en complet chaos, la situation est excellente », aurait dit un jour Mao. Dans une France morose, il y a une dizaine d'années, l'Institut Choiseul s'est fait connaître en donnant de la visibilité à une nouvelle génération, les « moins de

quarante ans ». L'idée était de montrer que les talents étaient bien là, en France, pertinents et performants. Et de leur donner un lieu pour se rencontrer. Une dizaine d'années après, l'objectif de ce classement des entreprises en conquête est similaire.

Chez ANTIDOX, nous sommes très heureux que l'Institut développe de façon durable ce format du classement pour mettre aujourd'hui brillamment à l'honneur des entreprises fers de lance de notre dynamisme économique. Nous soutenons cette initiative depuis son origine, car depuis 15 ans, nous avons toujours eu à cœur d'accompagner les dirigeantes et dirigeants d'entreprises au plus près de leur développement, en inventant pour eux des stratégies de communication adaptées ou encore de nouveaux outils numériques intégrant les innovations de rupture. À leurs côtés, nous travaillons au quotidien à transformer la prise de parole et l'influence en ligne en leviers d'opportunités business, en remontée d'informations utiles, en développements de relations de qualité avec leurs parties prenantes, mais aussi en atouts pour attirer les talents de demain.

Depuis 2024, nous sommes devenus la filiale d'une ETI, l'ADIT, leader sur son marché qui consiste à dérisquer les dirigeants d'entreprises dans leurs démarches de conquête, et c'est donc un membre de comité exécutif et actionnaire d'une ETI qui écrit ces mots. Les obstacles ne manquent pas pour nos clients sur leurs chemins de conquête, nous regroupons les expertises permettant de ne jamais se retrouver dépourvus. ESL Rivington, grâce à son réseau de diplomates, anciens députés, anciens ministres, accompagne les entreprises dans leurs stratégies d'affaires publiques en France, en Europe, et dans leurs différents pays cibles. GEOS sécurise physiquement les entreprises et leurs salariés dans leurs implantations à l'échelle mondiale. SALVEO est un expert des ressources humaines internationales et de l'accompagnement dans le développement à l'export. Enfin l'ADIT est le leader européen de l'investigation contre les fraudes et la contrefaçon, de la business intelligence et de la compliance. Toutes ces entités, ainsi que quelques autres, sont en conquête, avec un objectif collectif ambitieux de doubler de taille à l'horizon 2030. Un challenge qui m'incite d'autant plus à dire toutes mes félicitations aux 200 nouveaux lauréats, ces 200 « Conquérants », dont le rôle est absolument structurant pour notre économie et le savoir-faire français.

**Nicolas LEROY-FLEURIOT**Président-directeur général  
Cheops Technology

Alors que nous sommes, chez Cheops Technology, également une ETI, nous sommes fiers de pouvoir soutenir pour la seconde année, le classement *Choiseul Conquérants* qui met en lumière les entreprises de tailles intermédiaires qui soutiennent le plus massivement l'économie française.

Souvent vite oubliées, ces ETI sont prépondérantes et font incontestablement vivre nos territoires et la marque « France » à travers le monde. Car oui, ces structures « intermédiaires » sont souvent des fleurons de l'innovation et de l'exportation, capables de s'adapter et de se réinventer devant les freins et obstacles économiques.

C'est cette flexibilité et intelligence stratégique que le classement *Choiseul Conquérants* récompense et dans un monde en constante mutation, nous avons la conviction chez Cheops Technology que les ETI ont vocation à devenir la clé de voûte du tissu économique du pays. Plus robustes, plus agiles, toujours innovantes, elles sont, au final, les mieux armées pour passer les tempêtes. D'autant plus qu'en majorité familiale, ces entreprises se caractérisent aussi par une incroyable inscription de leurs stratégies dans un temps long : les entreprises lauréates de cette édition 2024 affichent ainsi un âge moyen de 80 ans.

Cette pérennité doit encourager les jeunes entrepreneurs et guider les jeunes ETI sur le bien-fondé de leur approche. Souvent bien plus qu'un acteur économique, ces entreprises portent, le plus souvent, de véritables projets de communauté et de transformation de la société.

Dans un contexte d'incertitude politique fiscale à son comble, d'inflation (des prix et des normes !), de croissance incertaine et de difficultés de recrutements et de formation, il est important de célébrer les succès de ceux qui ne se découragent pas. Nous avons traversé les épreuves de ces dernières années avec eux, nous traverserons les prochaines avec eux : transition énergétique, généralisation de l'intelligence artificielle, réindustrialisation, etc. Les 200 lauréats *Choiseul Conquérants 2024* se caractérisent par leur position de leaders et leurs approches sur ces sujets.

Cheops Technology reconnaît vos combats et votre ambition et nous sommes honorés de vous accompagner, chaque jour, dans vos projets de souveraineté numérique, d'amélioration de la performance des systèmes d'information et de sécurisation de vos données. Conscients des enjeux et problématiques que les ETI affrontent, nous sommes très heureux aujourd'hui de pouvoir adresser à chaque lauréat de *Choiseul Conquérants 2024* nos plus sincères félicitations. Bravo à nos champions tricolores.

**Guillaume RIMAUD**Directeur général Business Unit France  
Indosuez Wealth Management (Crédit Agricole)

Je reprends la plume, pour la 2ème année consécutive, pour vous partager mon enthousiasme d'être cette année encore partenaire du prestigieux classement *Choiseul Conquérants* de l'Institut Choiseul.

Peut-être encore plus que l'an dernier, je suis convaincu du sens, de la pertinence et de l'importance de mettre en lumière les ETI qui font la richesse de notre pays. Notre actualité géopolitique, le retour prochain de Donald Trump au pouvoir de la première puissance économique mondiale, l'instabilité gouvernementale que connaît notre pays sont autant de turbulences qui nous rappellent l'importance pour la France de maintenir un socle économique solide et stable. Aussi, dans ce contexte, je voudrais, par ces quelques lignes, vous redire, chers dirigeants de PME et d'ETI, merci.

Indosuez Wealth Management, la filiale de gestion de fortune du groupe Crédit Agricole, met un point d'honneur à accompagner et soutenir le développement de ses clients entrepreneurs. L'enjeu est stratégique, et la mission ambitieuse. Stratégique parce qu'en finançant l'économie – le groupe Crédit Agricole, auquel nous appartenons, finance un quart de l'économie française – nous nous adressons in fine à tous nos citoyens. Ambitieuse, parce qu'accompagner le développement des entreprises, c'est se positionner comme partenaire de vie de chaque entrepreneur, c'est s'assurer de comprendre ses besoins corporate et privés, et d'y répondre de manière globale et personnalisée.

La proximité est clé, notre maillage territorial, grâce notamment aux 39 Caisses régionales du Crédit Agricole et aux 6 succursales d'Indosuez en régions, un véritable atout. Mais la proximité s'illustre aussi par des actions de terrain, par le fait de soutenir les classements qui comme le *Choiseul Conquérants*, mettent en lumière les petites entreprises d'aujourd'hui qui développent les grandes idées de demain. Ne minimisons pas ! Nos petites entreprises font la souveraineté de notre continent. Il est de notre devoir de veiller à ce qu'elles se fassent une place sur la scène internationale.

Nous le savons : les enjeux de demain sont ambitieux. Nous devons continuer à protéger notre économie, à veiller à notre indépendance, nous devons accélérer sur les transitions, digitales et économiques notamment. Aussi, je ne peux que soutenir les initiatives qui mettent en lumière les entreprises qui nous permettent de relever ces défis. Merci à l'Institut Choiseul de contribuer au rayonnement des entreprises françaises, et bravo aux 200 ETI les plus prometteuses de France !



### Vincent de BECQUEVORT

Président du Conseil de surveillance, Directeur régional Grand Paris, en charge des ETI et de l'Audit KPMG en France

### Georges MAREGIANO

Directeur National du Marché ETI  
KPMG en France



Chez KPMG, nous avons une conviction forte : le dynamisme des entreprises françaises est un levier essentiel pour construire un avenir économique solide et ambitieux. Cette conviction prend tout son sens dans notre partenariat avec l'Institut Choiseul, qui honore chaque année 200 entreprises en pleine dynamique de conquête de leur marché.

C'est pourquoi nous sommes fiers d'être partenaire de ce classement qui met en lumière des entreprises qui incarnent l'excellence française dans toute sa diversité. À travers leur savoir-faire artisanal ou industriel, leur capacité d'innovation et leur rayonnement sur les marchés nationaux et internationaux, ces entreprises jouent un rôle clé dans le développement de l'économie française. Elles sont les symboles d'un équilibre réussi entre tradition et modernité, entre ancrage local et ambitions globales.

Accompagner les entreprises dans leur croissance et leur développement fait partie intégrante de notre mission et de notre travail au quotidien. Nous savons qu'au-delà des chiffres, chaque entreprise de ce classement est le reflet d'une histoire unique, d'une vision portée par des femmes et des hommes passionnés. Elles illustrent ce que notre pays sait faire de mieux : concevoir des produits et des services d'excellence, repousser les frontières de l'innovation et bâtir des modèles de performance durable.

Ce classement, au-delà d'être une reconnaissance, est aussi une source d'inspiration. Il nous rappelle que la France dispose d'un tissu

entrepreneurial particulièrement riche, capable de rivaliser avec les pays dont les écosystèmes sont les plus efficaces. Ces acteurs économiques ne se contentent pas de performer : ils créent de la valeur, nourrissent l'innovation et renforcent l'attractivité de nos territoires. Par leurs réussites, ils contribuent à maintenir la France au cœur des grands enjeux économiques et technologiques de demain.

Nous sommes d'ailleurs particulièrement fiers de mettre en avant des portraits de ces dirigeants d'entreprise dans nos études, comme récemment dans notre dernière étude consacrée aux ETI comme levier de la réindustrialisation.

Être partenaire de cette initiative, c'est partager une vision commune avec l'Institut Choiseul : celle d'un écosystème entrepreneurial français résilient, innovant et audacieux. C'est aussi l'occasion de réaffirmer notre engagement à accompagner ces entreprises dans leurs projets de développement et leurs ambitions.

Nous tenons à féliciter chacune des entreprises de ce classement, les dirigeants et leurs équipes. Votre travail, votre ténacité et votre créativité font de vous des moteurs essentiels de la vitalité économique française. Vous inspirez non seulement d'autres entrepreneurs, mais aussi l'ensemble des acteurs qui, comme nous, croient au potentiel extraordinaire de la France et de ses talents.

Ensemble, continuons à soutenir ces entreprises d'exception !



### Boris IMBERT

Partner, Eight Advisory  
Founding Partner, Mawenzi Partners

Une nouvelle fois, Eight Advisory, cabinet de conseil leader en Stratégie et Organisation, est heureux de pouvoir célébrer les 200 entreprises qui ont su démontrer leur esprit de conquête en 2024. Résilientes, agiles et ambitieuses, ces entreprises savent traverser les périodes d'incertitudes, comme les multiples crises et font la fierté de l'économie française et du dynamisme de nos régions.

Véritable bouffée d'optimisme, ces ETI, principalement familiales, et leurs dirigeants restent encore trop méconnus du grand public. Elles exportent, pourtant, le savoir-faire français à l'international, assurent notre souveraineté stratégique dans de nombreux domaines ou encore, pérennisent l'employabilité dans nos territoires.

Convaincu, dans cette période d'incertitudes et de changements structurels, de la nécessité de mettre en lumière ces Conquérants, cela fait maintenant 13 ans que Eight Advisory, via l'acquisition de Mawenzi Partners, se joint à l'Institut Choiseul pour soutenir la publication de ce classement. L'occasion pour nous de renouveler notre engagement continu, car cette initiative Choiseul entre en parfaite cohérence avec le

projet porté par Eight Advisory d'accélération de la croissance des startups, des ETI et des grandes entreprises du CAC 40. Chez Eight Advisory, nous avons la certitude que la solidité du tissu économique français passe par cette diversité des structures. Il est essentiel d'entretenir ces synergies.

Comme les années précédentes, c'est un vrai plaisir de pouvoir adresser toutes mes félicitations aux lauréats, nouveaux comme reconduits, du classement *Choiseul Conquérants 2024* ! Votre courage et détermination indéfectible soutiennent immanquablement la santé économique de la France et nous emmènent, toujours plus haut, vers de nouveaux sommets. Un grand merci à vous !

**Jean-Marc DANTON**Directeur général  
Progress Associés**Les Conquérants : Cap maintenu sur le long terme**

Depuis 2019, Progress Associés s'est engagé aux côtés de l'Institut Choiseul pour mettre en valeur l'esprit de conquête et la réussite de nos entreprises françaises sous la bannière « Choiseul Conquérants ».

“Conquérants.” Un terme qui s'applique plus que jamais aux lauréats de ce classement qui rassemble les 100 entreprises françaises les plus dynamiques. Ces derniers mois, face à l'effet cumulé d'éléments conjoncturels défavorables (ralentissement économique mondial, tensions géopolitiques, incertitudes politiques et budgétaires en France), les ETI françaises, véritables cœurs de notre activité économique, ont montré à quel point le tissu entrepreneurial de notre pays était résistant.

Les ETI se sont adaptées avec une résilience remarquable, tirant leur épingle du jeu dans un environnement mouvant : elles ont continué à développer les bassins d'emploi en France et à valoriser les savoir-faire de nos territoires, tout en poussant leurs activités à l'international, à travers leurs exportations et leurs implantations.

Elles ont également réaffirmé leur vision long terme en continuant à investir sur les sujets qui feront leur compétitivité de demain : transformation numérique, digitalisation de leurs offres pour rendre leur organisation plus agile et pour répondre aux nouveaux besoins des consommateurs, intelligence artificielle qui pourrait constituer un levier pour améliorer la

productivité. Cette constatation vient corroborer les enseignements de notre étude L'Observatoire du Succès 2024 menée auprès de dirigeants : loin de l'obsession des succès à court-terme- et même s'ils n'en minimisent pas les défis — les dirigeants d'ETI savent que c'est dans la durée que se mesure le succès de leur action. L'impact et les résultats de leur stratégie se déploient sur le temps long.

Dans la droite ligne de ce cap résolument fixé à long terme, cette année a aussi permis de montrer un engagement fort des dirigeants de ces entreprises pour la transition écologique et énergétique (48 % des ETI ont notamment déjà réalisé un bilan carbone et 59 % ont adopté ou envisagent d'adopter une cible interne de réduction de leurs émissions)\*. Sensibles à l'urgence écologique dans laquelle nous nous trouvons, les ETI françaises placent leur responsabilité sociétale au cœur de leurs objectifs de croissance.

Emploi, ouverture à l'international, croissance, innovation, chaque entreprise primée dans ces catégories apporte sa pierre à l'édifice de la conquête et participe au rayonnement économique de notre pays.

Bravo aux équipes dirigeantes qui portent ces réussites, Progress Associés est fier d'être à leurs côtés.

*\*source : BPI enquête 2024 de conjoncture auprès des ETI*

**LA TRIBUNE****Informier et rassembler pour créer de l'impact dans les territoires**

Premier média économique national ancré dans les territoires, La Tribune est reconnue pour ses expertises sectorielles à destination des décideurs et des acteurs économiques.

Les grands enjeux de transformation (tech, climat & transition écologique, finance responsable & industries) sont au cœur de sa proposition éditoriale. Depuis octobre 2023, La Tribune Dimanche, un nouveau quotidien national et généraliste du dimanche explore toute l'actualité politique, économie et culturelle.

40 événements référents en France et à l'international, imaginés par les rédactions de La Tribune réunissent aussi les meilleurs experts de chaque secteur, les décideurs, les élus et les citoyens.

La Tribune fêtera ses 40 ans en 2025.

**antidox**

Antidox est un groupe de conseil en stratégie de communication à forte dimension numérique, référent du secteur dans l'accompagnement de dirigeants, les stratégies de communication numérique, la gestion de controverses, les crises et le déploiement de stratégies de communication. Créé en 2010, le groupe rassemble une soixantaine de collaborateurs. Antidox positionne les dirigeants au cœur des débats d'idées et connecte les organisations à leur écosystème : des décideurs aux influenceurs, des consommateurs aux collaborateurs. Antidox est aujourd'hui une filiale du groupe ADIT. Avec le cabinet d'affaires publiques et de diplomatie d'affaires ESL Rivington, elle constitue le premier pôle français dédié à la communication et aux affaires publiques, forts de 120 consultants et d'un chiffre d'affaires de 25 millions d'euros.



Implanté en Nouvelle-Aquitaine à côté de Bordeaux, CHEOPS TECHNOLOGY est un spécialiste français des infrastructures informatiques sécurisées et l'un des leaders du Cloud souverain, exploitant 5 Datacenters en France et 3 en Suisse. Forte de 700 collaborateurs, de 12 agences en France et d'une filiale en Suisse, au plus près de ses clients, CHEOPS TECHNOLOGY est un acteur de référence pour la transformation numérique des entreprises et des établissements publics. CHEOPS TECHNOLOGY a réalisé en 2022/2023 un chiffre d'affaires de plus de 158 millions d'euros, en hausse de 15% et affiche des ambitions commerciales, technologiques et de croissance externe fortes pour 2023/2024. Organisée en 4 Divisions, Cloud & Managed Services, Cybersécurité, Infrastructure, Modernisation Technologique, CHEOPS TECHNOLOGY a obtenu les labels d'expertises les plus élevés délivrés par les grands constructeurs et éditeurs du marché I.T.





Indosuez Wealth Management est la marque mondiale de Gestion de fortune du groupe Crédit Agricole, 9ème banque au monde par le bilan (The Banker 2024).

Depuis plus de 150 ans, Indosuez Wealth Management accompagne des grands clients privés, familles, entrepreneurs et investisseurs professionnels pour la gestion de leur patrimoine privé comme professionnel. La banque propose une approche sur-mesure permettant à chacun de ses clients de préserver et développer son patrimoine au plus près de ses aspirations. Ses équipes proposent un continuum de services et d'offres intégrant Conseil, Financement, Solutions d'investissement, Fund servicing, Solutions technologiques et bancaires.

Indosuez Wealth Management rassemble près de 4 500 collaborateurs dans 16 territoires à travers le monde : en Europe (Allemagne, Belgique, Espagne, France, Italie, Luxembourg, Pays-Bas, Portugal, Monaco et Suisse), en Asie-Pacifique (Hong Kong RAS, Nouvelle-Calédonie et Singapour), au Moyen-Orient (Abu Dhabi, Dubaï) et au Canada (bureau de représentation).

Avec ~200 Milliards euros d'actifs clients, le groupe Indosuez figure parmi les leaders européens de la gestion de fortune.

[www.ca-indosuez.com](http://www.ca-indosuez.com)



Leader de l'Audit et du Conseil, KPMG réunit en France 11 000 professionnels engagés à agir pour une nouvelle prospérité, au service des entreprises de toute taille. 100 ans après sa création, KPMG devient en France entreprise à mission avec pour raison d'être d'œuvrer et d'innover avec passion pour bâtir la confiance, allier performance et responsabilité, faire grandir les talents au cœur de l'économie, des territoires et de la société. Fort de son modèle multidisciplinaire, KPMG combine les expertises sectorielles, ESG et numériques en s'appuyant sur son Centre d'Excellence d'ESG et ses 1 000 experts du digital en France pour accompagner les projets de croissance et de transformations de ses clients dans tout le territoire. KPMG apporte à ses clients la puissance d'un réseau mondial pluridisciplinaire dans 143 pays et se singularise par son maillage territorial en France.

## EightAdvisory

Eight Advisory est un cabinet paneuropéen de conseil financier, stratégique et opérationnel. Avec plus de 900 consultants dans une quinzaine de bureaux en Europe et aux Etats-Unis, le cabinet accompagne depuis 15 ans les grands groupes internationaux et les grands fonds de Private Equity dans leurs Transactions, Restructurations et Transformations stratégiques. En acquérant Mawenzi Partners en 2024, cabinet de conseil en stratégie spécialisé sur les modèles de croissance, Eight Advisory renforce encore sa position auprès des entreprises leaders.

## PROGRESS ASSOCIÉS

Créé il y a 50 ans Progress Associés est un des pionniers en France de l'Executive Search et de l'accompagnement des équipes dirigeantes pour développer la performance managériale et la qualité de la gouvernance. Le cabinet fait partie aujourd'hui des acteurs de référence dans ces domaines.

Convaincu que le succès durable repose autant sur le capital humain que sur la stratégie, Progress Associés apporte des solutions ad'hoc aux entreprises et aux dirigeants pour construire des organisations gagnantes.

Ses domaines d'intervention s'articulent autour de 4 expertises :

- Executive Search (recrutement par approche directe des dirigeants et de leurs équipes),
- Board Services (accompagnement des conseils d'administration, recherche d'administrateurs indépendants et évaluation de la performance),
- Executive assessment & Coaching (évaluation et développement des équipes de management), et enfin
- Leadership Advisory (due diligence managériale, audit de management, plan de succession, coaching de comité exécutif, conduite du changement).

Ancré en France, Progress Associés est également ouvert sur l'international en tant que membre du réseau international IIC Partners et de l'AESC (Association of Executive Search & Leadership Consultants).



INDEX DES  
ENTREPRISES

**CHOISEUL  
CONQUÉRANTS**  
Les fleurons du tissu économique

**2024**

Nom de l'entreprise	Catégorie	N° de page
<b>Acorus</b>	Les moteurs de l'emploi	p. 10-11
<b>Actia Group</b>	Les fers de lance de l'autonomie stratégique	p. 18-19
<b>Actual Group</b>	Les moteurs de l'emploi	p. 10-11
<b>Groupe Adelaïde</b>	French Excellence	p. 16-17
<b>Advini</b>	Transition durable	p. 14-15
<b>Afflelou</b>	Les moteurs de l'emploi	p. 10-11
<b>Alan</b>	French Excellence	p. 16-17
<b>Groupe Algam</b>	Les pépites de l'innovation	p. 12-13
<b>Algo</b>	French Excellence	p. 16-17
<b>Alstef Group</b>	Les moteurs de l'emploi	p. 10-11
<b>Groupe Amaury</b>	Transition durable	p. 14-15
<b>Ami Paris</b>	Les fers de lance de l'autonomie stratégique	p. 18-19
<b>Andros</b>	Les moteurs de l'emploi	p. 10-11
<b>Anjac</b>	Les fers de lance de l'autonomie stratégique	p. 18-19
<b>ARaymond</b>	French Excellence	p. 16-17
<b>Armatix</b>	Les moteurs de l'emploi	p. 10-11
<b>Armor Group</b>	Les fers de lance de l'autonomie stratégique	p. 18-19
<b>Armor Lux</b>	Les moteurs de l'emploi	p. 10-11
<b>ARTUS</b>	French Excellence	p. 16-17
<b>Arverne</b>	Les fers de lance de l'autonomie stratégique	p. 18-19
<b>Assystem</b>	Les moteurs de l'emploi	p. 10-11
<b>Aurige</b>	Les moteurs de l'emploi	p. 10-11
<b>AXON' CABLE</b>	French Excellence	p. 16-17
<b>Axtom</b>	Transition durable	p. 14-15
<b>Babilou Family</b>	Les fers de lance de l'autonomie stratégique	p. 18-19
<b>Babolat</b>	Transition durable	p. 14-15
<b>Back Market</b>	French Excellence	p. 16-17
<b>Groupe Barrière</b>	Les pépites de l'innovation	p. 12-13
<b>Baud Industries</b>	Les fers de lance de l'autonomie stratégique	p. 18-19
<b>Groupe Baudelet</b>	Les fers de lance de l'autonomie stratégique	p. 18-19
<b>Groupe Beneteau</b>	Transition durable	p. 14-15
<b>Bertin Technologies</b>	Les pépites de l'innovation	p. 12-13
<b>Groupe Bertrand</b>	Les pépites de l'innovation	p. 12-13
<b>Bessé</b>	French Excellence	p. 16-17
<b>Biocodex</b>	Transition durable	p. 14-15
<b>Biocoop</b>	French Excellence	p. 16-17
<b>Biotech Dental</b>	French Excellence	p. 16-17
<b>Blue Soft</b>	French Excellence	p. 16-17
<b>Bodet</b>	Les moteurs de l'emploi	p. 10-11
<b>Bontaz</b>	French Excellence	p. 16-17

Nom de l'entreprise	Catégorie	N° de page
<b>Boulangerie Feuillette</b>	Les moteurs de l'emploi	p. 10-11
<b>Brasserie Meteor</b>	Les pépites de l'innovation	p. 12-13
<b>Buffet Crampon</b>	Les fers de lance de l'autonomie stratégique	p. 18-19
<b>Groupe Burger et Cie</b>	French Excellence	p. 16-17
<b>Maison Cadiou</b>	Les fers de lance de l'autonomie stratégique	p. 18-19
<b>CAFES RICHARD</b>	French Excellence	p. 16-17
<b>Cap Ingelec</b>	Les pépites de l'innovation	p. 12-13
<b>Cegid</b>	Les fers de lance de l'autonomie stratégique	p. 18-19
<b>Ceva Santé animale</b>	Les fers de lance de l'autonomie stratégique	p. 18-19
<b>Champagne Taittinger</b>	Transition durable	p. 14-15
<b>Chantiers de l'Atlantique</b>	Les pépites de l'innovation	p. 12-13
<b>Charbonneaux Brabant</b>	Les moteurs de l'emploi	p. 10-11
<b>Chargeurs</b>	Les fers de lance de l'autonomie stratégique	p. 18-19
<b>Cheops Technology</b>	Les fers de lance de l'autonomie stratégique	p. 18-19
<b>Groupe Cheval</b>	Les pépites de l'innovation	p. 12-13
<b>Groupe Chimirec</b>	Les fers de lance de l'autonomie stratégique	p. 18-19
<b>Groupe Clarins</b>	Les pépites de l'innovation	p. 12-13
<b>Coface</b>	Les moteurs de l'emploi	p. 10-11
<b>Cordon Group</b>	Les fers de lance de l'autonomie stratégique	p. 18-19
<b>Corsica Linea</b>	French Excellence	p. 16-17
<b>Crit</b>	Transition durable	p. 14-15
<b>Crouzet</b>	Les moteurs de l'emploi	p. 10-11
<b>Daher</b>	Les fers de lance de l'autonomie stratégique	p. 18-19
<b>Dékuple</b>	Les pépites de l'innovation	p. 12-13
<b>Delachaux</b>	Les pépites de l'innovation	p. 12-13
<b>Delta Dore</b>	Les fers de lance de l'autonomie stratégique	p. 18-19
<b>DEMATHIEU BARD</b>	Les pépites de l'innovation	p. 12-13
<b>Docaposte</b>	Les moteurs de l'emploi	p. 10-11
<b>Doublet</b>	French Excellence	p. 16-17
<b>Ecotone</b>	French Excellence	p. 16-17
<b>Edenred</b>	Transition durable	p. 14-15
<b>Egis</b>	Les moteurs de l'emploi	p. 10-11
<b>Ethypharm</b>	Les fers de lance de l'autonomie stratégique	p. 18-19
<b>EXEL Industries</b>	Les fers de lance de l'autonomie stratégique	p. 18-19
<b>Exosens</b>	Les pépites de l'innovation	p. 12-13
<b>Exotec</b>	Transition durable	p. 14-15
<b>Fauché</b>	Transition durable	p. 14-15
<b>Fermob</b>	Les pépites de l'innovation	p. 12-13
<b>finadorm</b>	Transition durable	p. 14-15
<b>Fives</b>	Les moteurs de l'emploi	p. 10-11

Nom de l'entreprise	Catégorie	N° de page
<b>FM Logistic</b>	French Excellence	p. 16-17
<b>FORLAM</b>	Les moteurs de l'emploi	p. 10-11
<b>GCC</b>	French Excellence	p. 16-17
<b>Geismar</b>	French Excellence	p. 16-17
<b>GEMY Automobiles</b>	Les moteurs de l'emploi	p. 10-11
<b>Gerflor</b>	Les moteurs de l'emploi	p. 10-11
<b>Getlink</b>	French Excellence	p. 16-17
<b>Gindre</b>	Transition durable	p. 14-15
<b>GL Events</b>	Transition durable	p. 14-15
<b>Glénat</b>	French Excellence	p. 16-17
<b>Groupe Gorgé</b>	Les fers de lance de l'autonomie stratégique	p. 18-19
<b>Groupe Grimaud</b>	Les pépites de l'innovation	p. 12-13
<b>Guerbet</b>	Les fers de lance de l'autonomie stratégique	p. 18-19
<b>Guyot Environnement</b>	Les moteurs de l'emploi	p. 10-11
<b>Groupe Haladjian</b>	Les fers de lance de l'autonomie stratégique	p. 18-19
<b>Hardis Group</b>	French Excellence	p. 16-17
<b>Haulotte Group</b>	Les moteurs de l'emploi	p. 10-11
<b>Heppner</b>	Les moteurs de l'emploi	p. 10-11
<b>Groupe Holder</b>	Transition durable	p. 14-15
<b>HTL Biotechnology</b>	Les pépites de l'innovation	p. 12-13
<b>Humens</b>	Transition durable	p. 14-15
<b>Inetum</b>	Les moteurs de l'emploi	p. 10-11
<b>Innothera</b>	Transition durable	p. 14-15
<b>Interparfums</b>	Les moteurs de l'emploi	p. 10-11
<b>Groupe intuis</b>	Transition durable	p. 14-15
<b>Jacquemus</b>	French Excellence	p. 16-17
<b>Groupe Janneau</b>	Les pépites de l'innovation	p. 12-13
<b>Kiloutou</b>	Transition durable	p. 14-15
<b>La Belle Iloise</b>	Les moteurs de l'emploi	p. 10-11
<b>La Martiniquaise</b>	Les pépites de l'innovation	p. 12-13
<b>La Redoute</b>	Transition durable	p. 14-15
<b>LACROIX</b>	Les pépites de l'innovation	p. 12-13
<b>Groupe LDLC</b>	Les fers de lance de l'autonomie stratégique	p. 18-19
<b>Groupe Le Duff</b>	Les moteurs de l'emploi	p. 10-11
<b>Léa Nature</b>	Les pépites de l'innovation	p. 12-13
<b>Lefebvre Dalloz</b>	Transition durable	p. 14-15
<b>Groupe Legendre</b>	Les moteurs de l'emploi	p. 10-11
<b>Groupe Léon Grosse</b>	Les fers de lance de l'autonomie stratégique	p. 18-19
<b>Lesaffre</b>	French Excellence	p. 16-17
<b>Groupe Liébot</b>	French Excellence	p. 16-17

Nom de l'entreprise	Catégorie	N° de page
<b>LIM Group</b>	Les moteurs de l'emploi	p. 10-11
<b>LISI Group</b>	French Excellence	p. 16-17
<b>Lohr</b>	French Excellence	p. 16-17
<b>Longchamp</b>	French Excellence	p. 16-17
<b>Groupe Lorillard</b>	Les moteurs de l'emploi	p. 10-11
<b>Groupe LSDH</b>	Les fers de lance de l'autonomie stratégique	p. 18-19
<b>Luminess</b>	Transition durable	p. 14-15
<b>Mader</b>	Les pépites de l'innovation	p. 12-13
<b>Malongo</b>	Les moteurs de l'emploi	p. 10-11
<b>Mane</b>	Les pépites de l'innovation	p. 12-13
<b>Manitou Group</b>	Transition durable	p. 14-15
<b>Manuloc</b>	French Excellence	p. 16-17
<b>Manutan</b>	Les fers de lance de l'autonomie stratégique	p. 18-19
<b>Martin Belaysoud</b>	Les pépites de l'innovation	p. 12-13
<b>Matfer Bourgeat</b>	French Excellence	p. 16-17
<b>Matmut</b>	Les moteurs de l'emploi	p. 10-11
<b>Groupe Mentor</b>	Les pépites de l'innovation	p. 12-13
<b>Méo-Fichaux</b>	French Excellence	p. 16-17
<b>Monin</b>	French Excellence	p. 16-17
<b>Moret Industrie</b>	Les pépites de l'innovation	p. 12-13
<b>Neoen</b>	Transition durable	p. 14-15
<b>Newrest</b>	Transition durable	p. 14-15
<b>NSE Industries</b>	Les moteurs de l'emploi	p. 10-11
<b>Omerin</b>	Les pépites de l'innovation	p. 12-13
<b>Ortec</b>	Les moteurs de l'emploi	p. 10-11
<b>Oui Care</b>	French Excellence	p. 16-17
<b>OVHcloud</b>	Transition durable	p. 14-15
<b>Groupe PANDO</b>	Les fers de lance de l'autonomie stratégique	p. 18-19
<b>Paprec Group</b>	Transition durable	p. 14-15
<b>Paredes-Orapi</b>	Les moteurs de l'emploi	p. 10-11
<b>Groupe Partnaire</b>	Les fers de lance de l'autonomie stratégique	p. 18-19
<b>Paul Boyé Technologies</b>	Les fers de lance de l'autonomie stratégique	p. 18-19
<b>Pellenc</b>	Transition durable	p. 14-15
<b>Groupe Péna</b>	Les moteurs de l'emploi	p. 10-11
<b>Pierre Fabre</b>	Les fers de lance de l'autonomie stratégique	p. 18-19
<b>Piriou</b>	Transition durable	p. 14-15
<b>Groupe Pochet</b>	Les moteurs de l'emploi	p. 10-11
<b>Poclain</b>	Les fers de lance de l'autonomie stratégique	p. 18-19
<b>POLENE</b>	Les pépites de l'innovation	p. 12-13
<b>Poma</b>	Les pépites de l'innovation	p. 12-13

Nom de l'entreprise	Catégorie	N° de page
<b>Groupe Ponticelli Frères</b>	Les fers de lance de l'autonomie stratégique	p. 18-19
<b>Poujoulat Group</b>	Les pépites de l'innovation	p. 12-13
<b>Prova</b>	French Excellence	p. 16-17
<b>Groupe Quéguiner</b>	Transition durable	p. 14-15
<b>Relais Vert</b>	Les fers de lance de l'autonomie stratégique	p. 18-19
<b>Rémy Cointreau</b>	Les pépites de l'innovation	p. 12-13
<b>Riou Glass</b>	Les pépites de l'innovation	p. 12-13
<b>Robertet</b>	Transition durable	p. 14-15
<b>Groupe Rocher</b>	French Excellence	p. 16-17
<b>Saint Michel</b>	Les pépites de l'innovation	p. 12-13
<b>Groupe Salins</b>	French Excellence	p. 16-17
<b>SAUR</b>	French Excellence	p. 16-17
<b>Schmidt Groupe</b>	French Excellence	p. 16-17
<b>Séché Environnement</b>	Transition durable	p. 14-15
<b>Semin</b>	Les moteurs de l'emploi	p. 10-11
<b>Septeo</b>	Transition durable	p. 14-15
<b>SERFIM</b>	Les pépites de l'innovation	p. 12-13
<b>sewan</b>	Les pépites de l'innovation	p. 12-13
<b>Sicame</b>	Transition durable	p. 14-15
<b>Sill Entreprises</b>	Les pépites de l'innovation	p. 12-13
<b>Sisley</b>	Les fers de lance de l'autonomie stratégique	p. 18-19
<b>Snef</b>	Les fers de lance de l'autonomie stratégique	p. 18-19
<b>Socomore</b>	French Excellence	p. 16-17
<b>Groupe Socotec</b>	Les fers de lance de l'autonomie stratégique	p. 18-19
<b>Sofinord</b>	Les fers de lance de l'autonomie stratégique	p. 18-19
<b>Groupe Solstyce</b>	Les moteurs de l'emploi	p. 10-11
<b>Technology &amp; Strategy</b>	Les pépites de l'innovation	p. 12-13
<b>Thuasne</b>	Les pépites de l'innovation	p. 12-13
<b>Tokheim</b>	Transition durable	p. 14-15
<b>Triballat</b>	French Excellence	p. 16-17
<b>Unikalo</b>	Les pépites de l'innovation	p. 12-13
<b>UPSA</b>	Les fers de lance de l'autonomie stratégique	p. 18-19
<b>Valorem</b>	Transition durable	p. 14-15
<b>Veja</b>	Transition durable	p. 14-15
<b>Vernet Group</b>	Les fers de lance de l'autonomie stratégique	p. 18-19
<b>Virbac</b>	Les pépites de l'innovation	p. 12-13
<b>Vivalto Santé</b>	Les moteurs de l'emploi	p. 10-11
<b>Voodoo</b>	Les pépites de l'innovation	p. 12-13
<b>Vulcain Engineering</b>	Transition durable	p. 14-15
<b>Woodeum</b>	Transition durable	p. 14-15



# À PROPOS DE L'INSTITUT CHOISEUL

L'Institut Choiseul est un think and do tank indépendant, non partisan et à but non lucratif. Il se dédie au décryptage des grands enjeux économiques et à la fédération de la jeune génération économique.

Pour alimenter le débat public et incarner les dynamiques économiques en cours, l'Institut Choiseul produit des Notes Stratégiques, des études ponctuelles et des classements de jeunes leaders. Pour fédérer et animer ses communautés, il déploie des événements de haut-niveau mêlant networking convivial, témoignages d'experts et de praticiens et échanges sur des sujets de prospective, sur différents territoires et verticales économiques, en France, en Europe et en Afrique.

Au croisement de la communauté d'affaires et du cercle de réflexion, l'Institut Choiseul offre une plateforme aux décideurs économiques privés comme publics pour s'identifier mutuellement, se mettre en réseau, promouvoir leurs initiatives et réfléchir aux grandes tendances économiques de demain.

Avec le *Choiseul Conquérants*, l'Institut Choiseul identifie et met en valeur 200 entreprises françaises, se situant entre les jeunes pousses de la start-up nation et les sociétés du CAC 40, qui contribuent activement à la dynamique économique de notre pays. Par cette mise en lumière, l'Institut Choiseul ambitionne ainsi de faire rayonner les acteurs de cette strate charnière de l'économie française.

## **Directeur de la publication**

Pascal Lorot

## **Responsables du projet**

Manon Meistermann

## **Chargés du projet**

Thomas Afonso

## **Conception graphique et mise en page**

A. Zhu





## Institut Choiseul

12, rue Auber 75009 Paris, France

Tél. : + 33 (0)1 53 34 09 93  
Email: [contact@choiseul.info](mailto:contact@choiseul.info)

[www.choiseul.info](http://www.choiseul.info)  
[www.choiseul-france.com](http://www.choiseul-france.com)



@instchoiseul



Institut Choiseul



Institut Choiseul

#ChoiseulConquérants

INSTITUT  
**CHOISEUL**

INSTITUT  
**CHOISEUL**